

FRAMTIDSFABRIKEN**WWW.FRAMFAB.COM**

Delårsrapport 1 januari – 30 juni 1999

Framtidsfabriken AB (publ)

Fortsatt stark och lönsam tillväxt

- Rörelseresultat efter avskrivningar av materiella anläggningstillgångar uppgick för första halvåret 1999 till 22,8 (5,9) MSEK, en ökning med 288 procent jämfört med samma period 1998.
- Resultat efter finansiella poster uppgick för första halvåret 1999 till 19,0 (4,9) MSEK, vilket innebär en vinstmarginal på 16,9 (11,1) procent.
- Omsättningen ökade med 155 procent till 112,0 (43,9) MSEK. Omsättningen proforma¹ uppgick under första halvåret 1999 till 151,7 (83,9) MSEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 19,8 (0,7) MSEK under det första halvåret.
- Antalet medarbetare steg under första halvåret 1999 från 145 till 364, en ökning med 219.
- Samtliga bolag i koncernen visar lönsamhet.
- Framtidsfabriken tror på en fortsatt stark omsättningsökning under lönsamhet för resten av 1999.

Resultat och finansiell ställning

Januari – Juni 1999

Rörelseresultatet efter avskrivningar av materiella anläggningstillgångar under första halvåret 1999 ökade till 22,8 (5,9) MSEK, vilket motsvarar en marginal på 20,4 (13,4) procent. I rörelseresultatet ingår en realisationsvinst om 3,5 MSEK från försäljningen av 80 procent av aktierna i Bredbandsbolaget. Rörelsemarginalen efter avskrivningar av materiella anläggningstillgångar rensat för nämnda realisationsvinst uppgår till 17,8 (13,4) procent.

Resultat efter finansiella poster uppgick till 19,0 (4,9) MSEK, vilket ger en vinstmarginal på 16,9 (11,1) procent. Vinstmarginalen rensat för ovan nämnda realisationsvinst uppgår till 14,3 (11,1) procent.

Samtliga bolag i koncernen visar lönsamhet.

Omsättningen ökade med 155 procent procent till 112,0 (43,9) MSEK.

MSEK	Koncernen jan-jun 1999	Koncernen jan-jun 1998
Omsättning	112,0	43,9
Omsättningstillväxt	155,2 %	
Rörelseresultat efter avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	22,8	5,9
Rörelsemarginal efter avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	20,4 %	13,4 %
Rörelseresultat	18,6	5,1
Rörelsemarginal	16,6 %	11,5 %
Resultat efter finansiella poster	19,0	4,9
Vinstmarginal	16,9 %	11,1 %

Koncernens likvida medel uppgick per den 30 juni 1999 till 238,7 (5,0) MSEK. Genom nyemission i samband med Framtidsfabrikens notering på O-listan vid Stockholms Fondbörs tillfördes bolaget under första halvåret 1999 171,1 MSEK efter emissionskostnader. I juli 1999 har bolaget genom nyemission tillförts ytterligare 60,3 MSEK till följd av utnyttjande av den övertilldelningsoption som utställdes i samband med börsintroduktionen.

Eget kapital uppgick per den 30 juni 1999 till 473,5 MSEK, vilket innebär en soliditet på 86,3 (54,9) procent. Räntebärande skulder uppgick till 12,0 (0,6) MSEK.

Trots den kraftiga expansionen, och därmed sammanhängande investeringar, uppvisar Framtidsfabriken under första halvåret 1999 ett positivt kassaflöde från den löpande verksamheten på 19,8 (0,7) MSEK.

Investeringar i materiella anläggningstillgångar har under perioden skett med 4,3 (2,9) MSEK. Den förhållandevis låga investeringsvolymen förklaras av att Framtidsfabriken löpande kostnadsför inköp av datorer. Under första halvåret 1999 har kostnadsförd datorutrustning anskaffats för 3,4 MSEK. Om denna datorutrustning istället skulle ha aktiverats i balansräkningen ökar bruttomarginalen från 21,5 procent till 24,6 procent.

Under första halvåret 1999 har Framtidsfabriken förvärvat 100 % av aktierna i Netsolutions och Networkers samt 70 % av aktierna i M.O.R., vilket inneburit investeringar i goodwill om totalt 187,0 MSEK. Dessa bolag är intagna i koncernredovisningen från den 1 maj 1999.

Antalet medarbetare steg under första halvåret 1999 från 145 till 364, en ökning med 219. Medelantalet anställda uppgick under perioden till 222 personer.

Januari – Juni 1999 proforma¹

Rörelseresultatet efter avskrivningar av materiella anläggningstillgångar proforma under första halvåret 1999 ökade till 22,2 (8,6) MSEK, vilket motsvarar en marginal på 14,6 (10,2) procent. I rörelseresultatet ingår en realisationsvinst om 3,5 MSEK från försäljningen av 80 procent av aktierna i Bredbandsbolaget. Rörelsemarginalen efter avskrivningar av materiella anläggningstillgångar proforma rensat för nämnda realisationsvinst uppgår till 12,6 (10,2) procent.

Resultat efter finansiella poster proforma uppgick till 11,5 (-1,3) MSEK, vilket ger en vinstmarginal proforma på 7,6 (-1,6) procent. Vinstmarginalen proforma rensat för ovan nämnda realisationsvinst uppgår till 5,4 (-1,6) procent.

Omsättningen proforma uppgick under första halvåret 1999 till 151,7 (83,9) MSEK.

1) Proformaredovisningen omfattar de bolag som idag ingår i Framtidsfabriken koncernen, dvs Framtidsfabriken, Netsolutions, Networkers, M.O.R. och ett fåtal vilande dotterbolag. Till skillnad från den formella koncernredovisningen, i vilken Netsolutions, Networkers och M.O.R. har konsoliderats från den 1 maj 1999, har dessa bolag konsoliderats som om de ingått i koncernen under de perioder proformaredovisningen omfattar. Proformaredovisningen är dock upprättad på basis av de förvärvsanalyser som upprättats vid den faktiska tidpunkten för respektive förvärv. I proformaredovisningen används de redovisningsprinciper som idag tillämpas i Framtidsfabriken.

Vid jämförelse med proformaredovisningen i det prospekt som upprättades i maj 1999 i samband med Framtidsfabrikens notering på O-listan vid Stockholms Fondbörs bör noteras att M.O.R ej ingår i proformaredovisningen i prospektet.

Marknad och försäljning

Marknaden för Internetkonsulttjänster växer mycket snabbt. Ambitionsnivån på företagens Internetsatsningar fortsätter att öka och leder till allt mer komplexa projekt. Framtidsfabriken är idag ett av få europeiska Internetkonsultföretag som har de resurser och den kunskap som krävs för att möta kundernas krav på en strategisk helhetsleverantör.

Försäljningsvolymen har under det första halvåret 1999 ökat såväl genom nyförsäljning som genom ökade satsningar hos existerande kunder. Försäljningsstrategin, att prioritera långsiktiga samarbeten med ledande multinationella företag och följa dessa internationellt, har visat sig vara framgångsrik. Strategin har resulterat i större kunder, mer kvalificerade uppdrag och bibehållen tillväxt under lönsamhet.

Ett exempel på avtal med fokus på att utveckla varumärket och affärerna på Internet är SJ Cargo Group, som är en ny strategisk kund med vilken Framtidsfabriken tecknat ett avtal som löper på tre år.

Ett långsiktigt ramavtal har också träffats med Bredbandsbolaget i kombination med en avsiktsförklaring med Ericsson gällande utveckling av interaktiva bredbandstjänster. Avtalet beräknas under andra halvåret av 1999 medföra en ökad omsättning på cirka tio miljoner kronor.

Bland nya internationella kunder syns Universal och Goodyear.

Förvärv

I april inledde Framtidsfabriken en fas av snabbare tillväxt genom att förvärva samtliga aktier i Netsolutions genom en riktad nyemission. I maj förvärvades 70 procent av aktierna i den interaktiva reklambyrå M.O.R. samt 100 procent av aktierna i det danska Internetkonsultföretaget Networkers, genom riktade nyemissioner. Dessutom träffades en avsiktsförklaring med Internetkonsultföretaget Vivid Edge i London, som innebär att Framtidsfabriken efter genomförd nyemission om 240 TGBP kommer att inneha 51 procent av aktierna i bolaget samt en option om att förvärva ytterligare 40 procent av aktierna under maj 2000. Det slutgiltiga avtalet med Vivid Edge undertecknades i augusti 1999.

I augusti tecknades en avsiktsförklaring om att förvärva det franska Internetkonsultföretaget Wcube. Efter den inledande investeringen kommer Framtidsfabriken att äga 95 procent av aktierna i Wcube, med option att förvärva återstående aktier under första kvartalet 2001. Wcube har ca 40 anställda.

Dessa förvärv kommer bland annat medföra synergieffekter i form av effektivare resursutnyttjande, men framför allt bidrar förvärven med kompletterande kompetenser. Netsolutions bidrar med branschledande kompetens när det gäller projektledning och

byggande av strukturkapital; Networkers tillhör Nordens mest kunniga företag inom varumärkesbyggande på Internet och M.O.R. var en av de första reklambyråerna i Sverige som började arbeta med interaktiva medier. Vivid Edge och Wcube tillför viktiga kundkontakter och utgör brohuvud för fortsatt expansion i Europa.

Försäljning av Bredbandsbolaget

Bredbandsbolaget skall ses som ett resultat av den ambition som Framtidsfabriken har att fånga upp och realisera nya affärsmöjligheter. Verksamheten kommer inom en snar framtid att kräva mycket stora kapitalinvesteringar. Styrelsen bedömde inför samgåendet med Netsolutions att verksamheten i Bredbandsbolaget är verksamhetsfrämmande för Framtidsfabriken. Med anledning härav avyttrades 80 procent av aktierna i Bredbandsbolaget under maj 1999 för 8,0 MSEK. I juni investerade Carlyle, Investor och bolag med anknytning till familjen Hans Rausing i Bredbandsbolaget. Framtidsfabrikens ägarandel reducerades då till ca 9 procent. I augusti tillkom Intel som aktieägare i Bredbandsbolaget.

Nyetableteringar

Under första halvåret 1999 har, utöver nämnda förvärv, nya kontor etablerats i Linköping, Lund och Malmö.

Aktiedata

Resultat efter skatt uppgick för första halvåret till 12,8 (3,1) MSEK, vilket motsvarar 1,52 (0,52) SEK per aktie. Eget kapital per aktie uppgick per den sista juni 1999 till 39,28 (4,45) SEK.

Moderbolaget hade 12 053 426 registrerade aktier per den 30 juni 1999. Under första halvåret 1999 har antalet aktier ökat med totalt 5 046 645 genom apportemissioner i samband med förvärven av Netsolutions (2 536 687 aktier), Networkers (900 000 aktier) och M.O.R (109 958 aktier) och genom nyemission i samband med Framtidsfabrikens börsintroduktion (1 500 000 aktier).

I juli 1999 ökade antalet aktier med ytterligare 500 000 till 12 553 426 efter utnyttjande av den övertilldelningsoption som utställdes i samband med Framtidsfabrikens börsintroduktion. Vid fullt utnyttjande av utestående teckningsoptioner kommer antalet aktier att öka med 800 000 till 13 353 426.

Ägarstruktur

Framtidsfabriken börsnoterades på O-listan vid Stockholms Fondbörs den 23 juni 1999. Intresset för emissionen var mycket stort och erbjudandet att förvärva aktien tecknades 14 gånger. Utländska aktieägare kontrollerade på balansdagen ca 35 procent av bolaget.

Styrelsen

Vid ordinarie bolagsstämma den 30 april 1999 valdes Carl Wilhelm Ros till styrelseordförande. Övriga styrelseledamöter är Jonas Birgersson, Ken Ceder, Paul Saffo, Sven Skarendahl, Bertil Villard och Johan Wall.

Utsikter för 1999

Nuvarande orderläge och expansionstakt pekar på en fortsatt stark omsättningsökning under lönsamhet för 1999. Tiden det tar att finna och snabbt integrera kompetent personal i verksamheten är den främsta utmaningen för att bibehålla den höga tillväxttakten.

Moderbolaget

Under första halvåret 1999 var moderbolagets nettoomsättning 83,6 (0,3) MSEK. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 21,2 (0,0) MSEK. Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 4,3 (2,4) MSEK. Per den 30 juni 1999 hade moderbolaget likvida medel om 209,9 (0,1) MSEK.

Kommande rapporttillfällen

Delårsrapport för perioden januari – september 1999 beräknas publiceras den 28 oktober 1999.

Stockholm den 24 augusti 1999

Framtidsfabriken AB (publ)
Styrelsen

Denna delårsrapport har ej granskats av bolagets revisorer.

För mer information kontakta:

VD Jonas Birgersson, tel. 046-286 33 03, jonas.birgersson@framfab.se,
eller ekonomi- och finansdirektör Johan Haeggman, tel. 08-506 121 00,
johan.haeggman@framfab.se

Framtidsfabrikens affärsidé är att med digitala och interaktiva tjänster skapa nya affärer för den framväxande nätverksekonomin.

Framtidsfabriken består idag av 470 medarbetare fördelade på elva kontor lokaliserade i Göteborg, Köpenhamn, Linköping, London, Lund, Malmö, Paris och Stockholm.

Framtidsfabriken är generalentreprenör av Internettjänster till Volvo Car Corporation, Vattenfall, IKEA och Electrolux. Exempel på andra kunder är AstraZeneca, GE Capital, SAAB-gruppen, Tele Danmark och Unibank.

Adress:

Framtidsfabriken AB
Drottninggatan 33, 5 tr
111 51 Stockholm
Sweden
Tel: +46 8 506 121 00
Fax: +46 8 506 121 50
info@framfab.com
www.framfab.com

Resultaträkningar för första halvåret i sammandrag

MSEK	Koncernen jan-jun 1999	Koncernen jan-jun 1998	Proforma ¹ jan-jun 1999	Proforma ¹ jan-jun 1998
Nettomomsättning	108,5	43,7	148,2	83,7
Övriga rörelseintäkter	3,5	0,2	3,5	0,2
Omsättning	112,0	43,9	151,7	83,9
Rörelsens kostnader	-87,9	-37,7	-127,5	-74,5
Rörelseresultat före avskrivningar	24,1	6,2	24,2	9,4
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-1,3	-0,3	-2,0	-0,8
Rörelseresultat efter avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	22,8	5,9	22,2	8,6
Avskrivningar av goodwill	-4,1	-0,8	-10,6	-10,2
Avskrivningar av övriga immateriella anläggningstillgångar	-0,1	-	-0,5	-
Rörelseresultat	18,6	5,1	11,1	-1,6
Finansnetto	0,4	-0,2	0,4	0,3
Resultat efter finansiella poster	19,0	4,9	11,5	-1,3
Schablonskatt	-6,5	-1,8	-6,0	-2,9
Minoritetens andelar i periodens resultat	-0,1	-	-0,2	-0,2
Periodens resultat	12,4	3,1	5,3	-4,4

1) Proformaredovisningen omfattar de bolag som idag ingår i Framtidsfabriken koncernen, d v s Framtidsfabriken, Netsolutions, Networkers, M.O.R. och ett fåtal vilande dotterbolag. Till skillnad från den formella koncernredovisningen, i vilken Netsolutions, Networkers och M.O.R. har konsoliderats fr o m den 1 maj 1999, har dessa bolag konsoliderats som om de ingått i koncernen under de perioder proformaredovisningen omfattar. Proformaredovisningen är dock upprättad på basis av de förvärvsanalyser som upprättats vid den faktiska tidpunkten för respektive förvärv. I proformaredovisningen används de redovisningsprinciper som idag tillämpas i Framtidsfabriken.

Vid jämförelse med proformaredovisningen i det prospekt som upprättades i maj 1999 i samband med Framtidsfabrikens notering på O-listan vid Stockholms Fondbörs bör noteras att M.O.R ej ingår i proformaredovisningen i prospektet.

Resultaträkningar för andra kvartalet i sammandrag

MSEK	Koncernen apr-jun 1999	Koncernen apr-jun 1998	Proforma ¹ apr-jun 1999	Proforma ¹ apr-jun 1998
Nettomsättning	76,4	21,2	86,0	44,5
Övriga rörelseintäkter	3,5	0,2	3,5	0,2
Omsättning	79,9	21,4	89,5	44,7
Rörelsens kostnader	-62,2	-23,2	-72,9	-44,3
Rörelseresultat före avskrivningar	17,7	-1,8	16,6	0,4
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-0,9	-0,2	-1,1	-0,0
Rörelseresultat efter avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	16,8	-2,0	15,5	0,4
Avskrivningar av goodwill	-3,7	-0,4	-5,3	-5,1
Avskrivningar av övriga immateriella anläggningstillgångar	-0,2	-	-0,1	-
Rörelseresultat	12,9	-2,4	10,1	-4,7
Finansnetto	0,2	-0,2	0,2	0,2
Resultat efter finansiella poster	13,1	-2,6	10,3	-4,5
Schablonskatt	-4,8	0,3	-4,3	-0,5
Minoritetens andelar i periodens resultat	-0,1	-	-0,2	-0,2
Periodens resultat	8,2	-2,3	5,8	-5,2

1) Proformaredovisningen omfattar de bolag som idag ingår i Framtidsfabriken koncernen, d v s Framtidsfabriken, Netsolutions, Networkers, M.O.R. och ett fåtal vilande dotterbolag. Till skillnad från den formella koncernredovisningen, i vilken Netsolutions, Networkers och M.O.R. har konsoliderats fr o m den 1 maj 1999, har dessa bolag konsoliderats som om de ingått i koncernen under de perioder proformaredovisningen omfattar. Proformaredovisningen är dock upprättad på basis av de förvärsanalyser som upprättats vid den faktiska tidpunkten för respektive förvärv. I proformaredovisningen används de redovisningsprinciper som idag tillämpas i Framtidsfabriken.

Vid jämförelse med proformaredovisningen i det prospekt som upprättades i maj 1999 i samband med Framtidsfabrikens notering på O-listan vid Stockholms Fondbörs bör noteras att M.O.R ej ingår i proformaredovisningen i prospektet.

Resultaträkningar för första kvartalet i sammandrag

MSEK	Koncernen jan-mar 1999	Koncernen jan-mar 1998	Proforma ¹ jan-mar 1999	Proforma ¹ jan-mar 1998
Nettomomsättning	32,1	22,5	62,1	39,2
Övriga rörelseintäkter	-	-	0,0	0,0
Omsättning	32,1	22,5	62,1	39,2
Rörelsens kostnader	-25,7	-14,5	-54,6	-30,2
Rörelseresultat före avskrivningar	6,4	8,0	7,5	9,0
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-0,4	-0,1	-0,9	-0,8
Rörelseresultat efter avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	6,0	7,9	6,6	8,2
Avskrivningar av goodwill	-0,4	-0,4	-5,3	-5,1
Avskrivningar av övriga immateriella anläggningstillgångar	-	-	-0,3	-
Rörelseresultat	5,6	7,5	1,0	3,1
Finansnetto	0,2	-0,0	0,2	0,1
Resultat efter finansiella poster	5,8	7,5	1,2	3,2
Schablonskatt	-1,6	-2,1	-1,7	-2,4
Minoritetens andelar i periodens resultat	-	-	-0,0	0,0
Periodens resultat	4,2	5,4	-0,5	0,8

1) Proformaredovisningen omfattar de bolag som idag ingår i Framtidsfabriken koncernen, d v s Framtidsfabriken, Netsolutions, Networkers, M.O.R. och ett fåtal vilande dotterbolag. Till skillnad från den formella koncernredovisningen, i vilken Netsolutions, Networkers och M.O.R. har konsoliderats fr o m den 1 maj 1999, har dessa bolag konsoliderats som om de ingått i koncernen under de perioder proformaredovisningen omfattar. Proformaredovisningen är dock upprättad på basis av de förvärvsanalyser som upprättats vid den faktiska tidpunkten för respektive förvärv. I proformaredovisningen används de redovisningsprinciper som idag tillämpas i Framtidsfabriken.

Vid jämförelse med proformaredovisningen i det prospekt som upprättades i maj 1999 i samband med Framtidsfabrikens notering på O-listan vid Stockholms Fondbörs bör noteras att M.O.R ej ingår i proformaredovisningen i prospektet.

Balansräkningar i sammandrag

MSEK	Koncernen 1999-06-30	Koncernen 1998-06-30	Koncernen 1998-12-31
Tillgångar			
Goodwill	204,6	16,0	15,2
Övriga immateriella anläggningstillgångar	1,4	-	-
Materiella anläggningstillgångar	12,8	2,6	4,2
Finansiella anläggningstillgångar	2,6	-	0,0
Summa anläggningstillgångar	221,4	18,6	19,4
Kundfordringar	51,8	14,3	41,4
Övriga omsättningstillgångar exkl. likvida medel	38,0	10,3	9,8
Likvida medel	238,7	5,0	38,0
Summa omsättningstillgångar	328,5	29,6	89,2
Summa tillgångar	549,9	48,2	108,6
Eget kapital och skulder			
Bundet eget kapital	451,6	22,6	74,4
Fria reserver	9,5	0,8	1,3
Periodens resultat	12,4	3,1	6,8
Summa eget kapital	473,5	26,5	82,5
Minoritetsintressen	1,3	-	-
Avsättningar	7,0	0,9	1,4
Räntebärande skulder	12,0	0,6	0,2
Långfristiga icke räntebärande skulder	0,0	-	0,0
Kortfristiga icke räntebärande skulder	56,1	20,2	24,5
Summa skulder	76,4	21,7	26,1
Summa eget kapital och skulder	549,9	48,2	108,6

Kassaflödesanalyser i sammandrag

MSEK	Koncernen jan-jun 1999	Koncernen jan-jun 1998	Proforma¹ jan-jun 1999	Proforma¹ jan-jun 1998
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	18,4	5,1	17,5	7,4
Förändringar i rörelsekapital	1,4	-4,4	0,9	-5,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten	19,8	0,7	18,4	1,5
Förvärv av dotterföretag ²	14,7	-	-1,6	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten i övrigt	-6,1	-19,7	-7,0	-20,6
Kassaflöde före finansiering	28,4	-19,0	9,8	-19,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	172,3	23,9	170,5	29,2
Periodens kassaflöde	200,7	4,9	180,3	10,1
Omräkningsdifferenser i likvida medel	0,0	-	0,0	
Likvida medel vid periodens slut	238,7	5,0	238,7	26,7

1) Proformaredovisningen omfattar de bolag som idag ingår i Framtidsfabriken koncernen, d v s Framtidsfabriken, Netsolutions, Networkers, M.O.R. och ett fåtal vilande dotterbolag. Till skillnad från den formella koncernredovisningen, i vilken Netsolutions, Networkers och M.O.R. har konsoliderats fr o m den 1 maj 1999, har dessa bolag konsoliderats som om de ingått i koncernen under de perioder proformaredovisningen omfattar. Proformaredovisningen är dock upprättad på basis av de förvärvsanalyser som upprättats vid den faktiska tidpunkten för respektive förvärv. I proformaredovisningen används de redovisningsprinciper som idag tillämpas i Framtidsfabriken.

Vid jämförelse med proformaredovisningen i det prospekt som upprättades i maj 1999 i samband med Framtidsfabrikens notering på O-listan vid Stockholms Fondbörs bör noteras att M.O.R ej ingår i proformaredovisningen i prospektet.

2) Dotterföretagen Netsolutions, Networkers och M.O.R har huvudsakligen förvärvats genom riktade nyemissioner till ägarna av respektive företag. Vid förvärvet av Netsolutions erlades även en kontantlikvid om ca 1,6 MSEK. Likvida medel i dotterföretagen Netsolutions, Networkers och M.O.R uppgick vid förvärvstidpunkten till ca 16,3 MSEK. Förvärven medförde därmed en nettoökning av koncernens likvida medel med 14,7 MSEK.

Nyckeltal

	Koncernen jan-jun 1999	Koncernen jan-jun 1998	Proforma ¹ jan-jun 1999	Proforma ¹ jan-jun 1998
Omsättningstillväxt, %	155,2 %		80,8 %	
Bruttomarginal %	21,5 %	14,0 %	15,9 %	11,2 %
Rörelsemarginal efter avskrivningar av materiella anläggningstillgångar, %	20,4 %	13,4 %	14,6 %	10,2 %
Rörelsemarginal, %	16,6 %	11,5 %	7,3 %	-1,9 %
Vinstmarginal, %	16,9 %	11,1 %	7,6 %	-1,6 %
Soliditet, %	86,3 %	54,9 %	86,3 %	85,6 %
Avkastning på sysselsatt kapital, %	6,7 %	18,9 %	3,0 %	-0,4 %
Avkastning på eget kapital, %	4,5 %	11,7 %	1,4 %	-1,8 %
Antal anställda, genomsnitt	222	91	318	171
Antal anställda vid periodens utgång	364	106	364	199
Omsättning per anställd, TSEK	972 ³	-	898 ³	-
Resultat per anställd, TSEK	212 ³	-	126 ³	-

3) Avser rullande tolv månader.

Definitioner

Avkastning på eget kapital: Resultat efter finansiella poster med avdrag för full skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital.	Rörelsemarginal efter avskrivningar av materiella anläggningstillgångar: Rörelseresultat efter avskrivningar av materiella anläggningstillgångar i procent av omsättningen.
Avkastning på sysselsatt kapital: Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.	Rörelsemarginal: Rörelseresultat i procent av omsättningen.
Bruttomarginal: Rörelseresultat före avskrivningar i procent av omsättningen.	Soliditet: Eget kapital inklusive minoritet i procent av balansomslutningen.
Eget kapital per aktie: Eget kapital dividerat med antal utestående aktier.	Sysselsatt kapital: Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inklusive latent skatteskuld.
Omsättning per anställd: Omsättningen dividerat med genomsnittligt antal årsanställda.	Vinstmarginal: Resultat efter finansiella poster i procent av omsättningen.
Resultat per anställd: Rörelseresultat efter avskrivningar av materiella anläggningstillgångar dividerat med genomsnittligt antal årsanställda.	Vinst per aktie: Periodens resultat efter full skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier.

